

José Antonio Payet: “Hoy todo lo que depende del Estado está parado”

ENTREVISTA. José Antonio Payet, socio fundador del estudio Payet & Cía, explica cómo la crisis política cambia la mezcla de servicios que brinda la firma legal y enfatiza el aumento de litigios entre privados y el Estado. En tanto, Julio César Pérez, socio de la misma firma, destaca la creciente relevancia del área de *compliance* para las empresas.



Por Marisol Alvarado Bolívar

8 de octubre de 2022

🕒 Lectura de 5 min



¿Cuáles fueron los retos que afrontaron durante la pandemia?

José Antonio Payet (JAP): La pandemia ha sido un *boost* a la digitalización brutal. [Ahora] todos nuestros procesos de facturación son digitales, no hay ningún papel. Las reuniones virtuales ya son parte de nuestra forma de hacer negocios y generan una eficiencia bárbara. El *lockdown* nos obligó a hacer bien el trabajo desde casa. Nosotros ya hemos asumido como política que un mes al año [los colaboradores] puedan trabajar desde donde quieran.

Si bien tuvimos el golpe inicial, como todos, tuvimos la suerte de que nuestros clientes no sufrieron demasiado; las compañías grandes, nacionales y extranjeras, se recuperaron muy rápido. Nuestro lugar en el mercado nos ha permitido pasarlo relativamente bien. Por supuesto que ha habido situaciones difíciles y dolorosas. Pero hemos salido fortalecidos, más eficientes. Nos hemos digitalizado, estamos aún más orientados a la calidad de vida de nuestros colaboradores y somos más flexibles.

¿Cómo ha variado la demanda de servicios desde la pandemia hasta ahora?

JAP: La demanda de servicios del 2019 a hoy ha cambiado bastante, pero no por la pandemia, sino por la crisis política. El factor político es lo que está generando un cambio en la mezcla de servicios que nosotros vendemos. En el 2019 teníamos la parte transaccional y no transaccional avanzando bien. Hoy todo lo que depende del Estado está parado, no hay un solo proyecto de infraestructura nuevo relevante. Eso hace que los abogados de financiamiento de proyectos se dediquen a otra cosa. Hay transacciones de M&A porque hay inversionistas mirando el largo plazo, pero no tiene el volumen de antes. [También] hay muchísimo más litigio entre privados y el Estado; más laboral, regulatorio, competencia, asesoría general corporativa. Cuando tienes un país parado, lamentablemente la cosa se vuelve más litigiosa.

¿Ve una tendencia de los clientes a mover sus operaciones al extranjero?

JAP: Hay dos cosas. Una es que el proceso de los últimos dos años ha hecho que tengamos una percepción distinta del riesgo país. Hace dos o tres años te decían “en Perú siempre hay ruido, pero tenemos 25 años de estabilidad”. Eso ha cambiado un poco. Creo que hay una percepción mucho más palpable del riesgo país; cuando tú ves ese riesgo ya no te vas a olvidar de él. Creo que eso ha generado más cautela y diversificación internacional, lo cual puede terminar siendo bueno en el largo plazo, desde el punto de vista de la base empresarial peruana. Como ha habido un aumento en la percepción de riesgo, hay unas oportunidades muy grandes para inversionistas que tienen visión de largo plazo.

Otra cosa fue el susto después de la elección [presidencial]. Inicialmente era “esto va a ser Venezuela, preparémonos”; después ha ido moviéndose a “esto es corrupción, degradación del Estado e ineptitud al máximo nivel”. Pero, si tú ves el largo plazo, puedes pensar que las cosas van a estar mejor y que la fortaleza económica del Perú es tal que somos capaces de soportar esta “pandemia institucional”. No es eterno. El país va a estar vivo después.

¿Cuáles son sus objetivos empresariales de cara a fin de año y al 2023?

JAP: Nos vemos como una de las firmas en el vértice superior del mercado legal peruano. Estar en ese sitio exige un esfuerzo muy grande para dar un servicio excelente. Hace diez años arrancamos un proceso de institucionalización para que venga la siguiente generación, porque las firmas de abogados tienen que ser institucionales. Hoy ya tenemos la segunda generación de socios consolidada y tenemos a la tercera generación de socios adentro [...]. Como todos los años, para el 2023 nos vamos a sentar a hacer nuestro presupuesto y ver a dónde queremos llegar, pero la gran línea en la que estamos es esa de largo plazo.

Hace casi seis meses inauguraron el área penal y de *compliance*. ¿Cómo han sido los resultados hasta el momento?

Julio César Pérez (JCP): Ha habido un crecimiento en el área respecto al tema de *compliance*. Hoy está consolidada con la incorporación de Iván Meini [exprocurador adjunto anticorrupción]. Creo que eso se prestigia y que se va a incrementar el tema de *compliance*. Estamos en ese proceso.

¿Cómo se da el acompañamiento a las empresas que demandan servicios vinculados al *compliance*?

JCP: Antes las áreas penales eran reactivas frente a la comisión de un delito. Hoy tienen asesoramiento permanente para hacerle saber a las empresas sobre la posibilidad de algunos delitos. Muchas de las actividades sociales reguladas están criminalizadas, es decir, están en el Código Penal. Entonces, el manejo empresarial supone tener en cuenta cuáles son los límites legales que hay, por eso el área de *compliance* tiene que tener un acompañamiento permanente.

Antes los responsables eran únicamente los gerentes generales de la empresa, hoy esta responsabilidad se ha extendido a los directores. Inclusive hay nuevas modalidades, como la corrupción entre privados. Y eso es algo que se tiene que informar a todos los funcionarios de una empresa, que sepan que existen este tipo de delitos.

Tags: [Estudio Payet](#) [estudios de abogados](#)

“Hay muchísimo más litigio entre privados y el Estado”

Más en Servicios profesionales >

Servicios profesionales

7 de junio de 2020

Foco en PageGroup, la firma de reclutamiento que lanzó su sexta marca en cuarentena



🕒 Lectura de 2 min

Servicios profesionales

27 de abril de 2019

“Ahora los candidatos deben decir lo que pueden aportar”



🕒 Lectura de 3 min

Servicios profesionales

1 de marzo de 2019

“El derecho dejó de ser sólo de abogados”



🕒 Lectura de 2 min